

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)
Тульский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ



Директор филиала

Г.В. Кузнецов

27 мая 2026 г.

Т.В. Медведева

ESG-трансформация в государственном управлении

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление
ОП «Цифровое государство и экономика»
Профиль «Цифровое государство и экономика»

*Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала Финуниверситета
(протокол от 26 мая 2026 г. № 41)*

*Одобрено заседанием кафедры «Экономика и менеджмент»
(протокол от 18 апреля 2026 г. № 9)*

Тула 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	3
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1. Содержание дисциплины	6
5.2. Учебно-тематический план	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	11
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	13
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	13
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 3)	16
6. Решение о разработке федеральной целевой программы принимается:	18
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	21
7.1 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	21
Пример билета к экзамену	31
7.2 Иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	32
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	32
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «интернет», необходимых для освоения дисциплины	33
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	33
Методические рекомендации по выполнению курсовой работы	34
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	35
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения	35
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	36
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	36
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	36

1. Наименование дисциплины

ESG-трансформация в государственном управлении

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКН-6	Способность анализировать и применять инструменты планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления	1. Демонстрирует знания основных инструментов, планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления.	<u>Знать:</u> - современные инструменты и методы стратегического и проектного управления, управления изменениями по осуществлению ESG трансформации государственного управления <u>Уметь:</u> - применять инструменты стратегического и проектного управления, управления изменениями и использовать имеющиеся ресурсы для осуществления ESG трансформации государственного управления
		2. Осуществляет выбор методов и инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления для принятия управленческих решений, и решения аналитических задач, обеспечивающих эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального	<u>Знать:</u> - инструменты по осуществлению оценки эффективности и результативности стратегического управления, проектной деятельности, управления изменениями и использования ресурсов для осуществления ESG трансформации <u>Уметь:</u> - применять современные методы по оценке эффективности и результативности осуществления ESG

		управления.	трансформации государственного управления
		3. Владеет навыками использования современных методов и инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления.	<u>Знать:</u> - методы и инструменты проектного и стратегического управления, управления изменениями с целью осуществления ESG трансформации государственного управления <u>Уметь:</u> - организовать процесс ESG трансформации государственного управления с применением актуальных методов проектного, стратегического управления и управления изменениями
ПКН-8	Способность осуществлять межведомственные, внутриорганизационные и личностные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации	1. Демонстрирует навыки межведомственных, внутриорганизационных и личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации.	<u>Знать:</u> - методологические и нормативно-правовые основы существования и функционирования коммуникационной инфраструктуры в условиях государственного управления с целью осуществления ESG <u>Уметь:</u> - пользоваться традиционными (классическими) и современными каналами коммуникации для осуществления ESG трансформации государственного управления
		2. Определяет приоритетные направления межведомственных, внутриорганизационных и личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и	<u>Знать:</u> - теоретические, методологические, нормативно-правовые основы выявления потребностей стейкхолдеров ESG трансформации государственного

		управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации.	управления <u>Уметь:</u> - выстраивать внутриведомственные и межведомственные, общественные коммуникации между стейкхолдерами для обеспечения оперативной, эффективной и результативной ESG трансформации государственного управления
		3. Выделяет основные направления совершенствования межведомственных, внутриорганизационных и личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации.	<u>Знать:</u> - возможности выявления перспективных направлений по совершенствованию внутренних и внешних коммуникаций в условиях публичного управления с целью осуществления ESG трансформации <u>Уметь:</u> - определять новые требования по выстраиванию новых внутренних и внешних коммуникаций со стейкхолдерами ESG трансформации государственного управления

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «ESG-трансформация в государственном управлении» относится к общепрофессиональному циклу для очного отделения 3-го семестра направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 3 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	144ч/3 з.е.	144

Контактная работа - Аудиторные занятия	50	50
Лекции	16	16
Семинары, практические занятия	34	34
Самостоятельная работа	94	94
Вид текущего контроля	эссе	эссе
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность ESG трансформации в государственном управлении

Современные задачи и потребности развития государственного управления и общества в области устойчивого развития. Новые технологии государственного управления. Сущность, цели, задачи процесса ESG трансформации в государственном управлении. Сущность понятия ESG трансформации в государственном управлении. Теория государственного и муниципального управления и развитие ESG трансформации в государственном управлении.

Сущность, цели, задачи, элементы и процесс современной ESG трансформации в государственном управлении.

Направления ESG трансформации в государственном управлении (экология, социальное развитие, управление организацией - ESG стандарты). Вызовы и возможности внедрения ESG подхода в государственном управлении.

Тема 2. Государственная политика в области охраны окружающей среды.

Роль государства в защите окружающей среды и поддержанию экологической устойчивости. Экологические проблемы и приоритеты государственной политики в сфере охраны окружающей среды.

Развитие законодательства и нормативно-правовая база в области охраны окружающей среды при ESG трансформации в государственном управлении. Роль государственных институтов и административного управления в охране окружающей среды.

Разработка и реализация проектов, направленных на снижение экологических рисков.

Вопросы энергетической эффективности и использования ресурсов в рамках внедрения ESG повестки.

Внедрение контроля за изменением климата в экологическую политику государства. Эффективное использование природного потенциала государства. Степень воздействия антропогенной деятельности на окружающую среду.

Роль образования и информационных технологий в государственной политике в области охраны окружающей среды при ESG трансформации в государственном управлении.

Тема 3. Социально-ориентированная политика как вектор государственного управления

Роль социально-ориентированной политики в государственном управлении. Социальная справедливость и равенство как основные принципы социально-ориентированной политики. Влияние социальной политики на устойчивое развитие и благополучие общества.

Государственные стратегии и программы, направленные на защиту прав граждан и обеспечение социальной справедливости.

Развитие социального партнерства и сотрудничества с гражданским обществом. Общественное участие в процессе принятия государственных решений и мониторинге реализации ESG проектов.

Социальное предпринимательство и его роль в социально-ориентированной политике.

Сущность, формы, методы и принципы государственное управление сферой государственного контроля и надзора. Внутриведомственный и межведомственный контроль и надзор: сущность, различия, планирование, прикладной аспект. Контроль и надзор за деятельностью субъектов предпринимательства. Система органов государственной власти осуществляющих контроль - органы финансового контроля. Оценка полномочиями органов осуществляющих финансовый контроль, включая современные тенденции реформирования структуры органов государственной власти и изменения их полномочий.

Тема 4. Обеспечение эффективности государственного управления и устойчивости экономического развития

Связь государственного и корпоративного управления в процессе обеспечения эффективного устойчивого развития страны.

Эффективность деятельности органов государственного управления. Принципы прозрачности и открытости в деятельности государственных органов власти.

Разработка и совершенствование системы контроля над реализацией государственных стратегий и программ. Роль и ответственность органов государственной власти и их руководителей в разработке стратегий и программ и контроль над их реализацией.

Значение этического поведения и профессионального развития в государственном управлении.

Тема 5. Методы и инструменты реализации ESG проектов в рамках государственного управления

Методы и инструментами управления ESG трансформацией в государственном управлении. Модели управления ESG трансформацией в

государственном управлении. Факторы, риски и угрозы, способствующие и препятствующие эффективной ESG трансформации в государственном управлении. Инструменты государственного регулирования и стимулирование развития на основе ESG-принципов.

Нормативные правовые акты, регламентирующие ESG трансформации в государственном управлении в т. ч. стратегии, национальные проекты, государственные, региональные проекты и программы.

Роль органов власти при реализации проектов в рамках ESG подхода. ESG трансформация в территориальном развитии.

Оценка эффективности проведения ESG трансформации. Показатели и индикаторы ESG трансформации. Система контроля над достижением целей внедрения ESG подхода в устойчивое развитие государства. Мониторинг за реализацией проектов ESG трансформации. Системы ESG-рэнкинга субъектов Российской Федерации.

Инструменты регулирования проектов и стимулирование социально-экономического развития при ESG трансформации.

Тема 6. Государственно-частное партнерство как катализатор реализации ESG-трансформации

Государственно-частное партнерство и развитие современной инфраструктуры. Факторы эффективного взаимодействия государства, бизнеса и общества. Основные направления развития государственно-частного партнерства при ESG трансформации.

Основные формы привлечения инвестиций для реализации проектов в рамках ESG подхода. Коммуникационные стратегии и методы вовлечения частного сектора в решении вопросов ESG трансформации государственного управления. Лучшие практики сотрудничества государства и частного сектора при реализации ESG инициатив.

Тема 7. Цифровизация как фактор ESG трансформации государственного управления

Влияние цифровизации на эффективность государственного управления ESG трансформации.

Роль цифровых технологий в повышении качества предоставляемых государственных услуг. Роль цифровизации в обеспечении прозрачности и открытости государственного управления. Возможности цифровизации для повышения уровня гражданского участия в государственном управлении.

Цифровизация и устойчивое государственное управление: экологический аспект. Влияние цифровизации на социальные аспекты государственного управления: включение и разнообразие. Цифровая трансформация и развитие языковых технологий для повышения качества коммуникации между гражданами и государственными органами.

Этические аспекты ESG трансформации в государственном управлении. Кибербезопасность и защита данных в контексте цифровизации государственного управления при реализации ESG проектов.

Нормативное правовое обеспечение ESG трансформации государственного управления. Роль цифровизации в достижении целей устойчивого развития и ответственности в государственном управлении.

Тема 8. Международный опыт ESG трансформации в государственном управлении

Роль ESG факторов в международной повестке устойчивого развития и их связь с государственным управлением. Лучшие практики и опыт ESG трансформации в государственном управлении. Участие государственных органов в социальных и экологических инициативах: международный опыт и лучшие практики.

Влияние ESG-подхода на экономический рост и управление государственными финансами в зарубежных странах.

Международный опыт цифровой трансформации в государственном управлении и применение ESG-факторов.

Роль стандартов отчетности ESG в международной практике государственного управления. Международный опыт развития показателей и системы оценки эффективности ESG-трансформации в государственном управлении.

Международный опыт интеграции ESG-факторов в законодательство и нормативно-правовую базу государственного управления.

Перспективы и вызовы международного опыта ESG-трансформации для государственного управления в развивающихся странах. Примеры международного сотрудничества и партнерства в области ESG-трансформации государственного управления.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3

№ П/ П	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа			Самостоятельная работа	
			Общая, в т.ч.	Лекции	Семинары, практические занятия		
1.	Тема 1. Сущность ESG трансформации в государственном управлении.	18	6	2	4	12	Опрос, решение тестов, задач. Подготовка научного доклада (выступления) с презентацией.
2.	Тема 2. Государственная политика в области охраны	18	6	2	4	12	Опрос, решение

	окружающей среды.						тестов, задач. Подготовка научного доклада (выступления) с презентацией.
3.	Тема 3. Социально-ориентированная политика как вектор государственного управления.	18	6	2	4	12	Опрос, решение тестов, задач. Подготовка научного доклада (выступления) с презентацией. Срезовая работа
4.	Тема 4. Обеспечение эффективности государственного управления и устойчивости экономического развития.	18	6	2	4	12	Опрос, решение тестов. Подготовка научного доклада (выступления) с презентацией.
5.	Тема 5. Методы и инструменты реализации ESG проектов в рамках государственного управления.	20	8	2	6	12	Опрос, решение тестов. Подготовка научного доклада (выступления) с презентацией.
6.	Тема 6. Государственно-частное партнерство как катализатор реализации ESG-трансформации.	18	6	2	4	12	Опрос, решение тестов. Подготовка научного доклада (выступления) с презентацией.
7.	Тема 7. Цифровизация как фактор ESG трансформации государственного управления.	18	6	2	4	12	Опрос, решение тестов. Подготовка научного доклада (выступления)

							) презентацией.
8.	Тема 8. Международный опыт ESG трансформации в государственном управлении.	16	6	2	4	10	Опрос, решение тестов. Подготовка научного доклада (выступления) презентацией. Контрольная работа.
	В целом по дисциплине	144	50	16	34	94	Эссе

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Сущность ESG трансформации в государственном управлении.	1. Принципы и направления ESG трансформации в государственном управлении. 2. Влияние ESG на эффективность и прозрачность государственного управления. 3. Основы интеграции ESG принципов в политику государства. 4. Вызовы и возможности внедрения ESG подхода в государственном управлении. Рекомендуемая литература: Раздел 8: 1-5, 9, раздел 9: 1-9	Презентации и научные доклады по теме семинарского занятия. Регламентированная дискуссия (дебаты) по вопросам семинарского занятия. Решение тестов и ситуационных задач, кейс-стади.
Тема 2. Государственная политика в области охраны окружающей среды.	1. Роль государства в защите окружающей среды и поддержанию экологической устойчивости. 2. Разработка и реализация проектов, направленных на снижение экологических рисков. 3. Вопросы энергетической эффективности и использования ресурсов в рамках внедрения ESG повестки. 4. Внедрение контроля за изменением климата в экологическую политику государства. Рекомендуемая литература: Раздел 8: 1-5, 10, раздел 9: 1-3, 7	Презентации и научные доклады по теме семинарского занятия. Регламентированная дискуссия (дебаты) по вопросам семинарского занятия. Решение тестов и ситуационных задач, кейс-стади.
Тема 3. Социально-ориентированная политика как вектор	1. Стратегии и программы, направленные на защиту прав граждан и обеспечение социальной справедливости.	Презентации и научные доклады по теме семинарского

государственного управления.	2. Развитие социального партнерства и сотрудничества с гражданским обществом. 3. Участие граждан в процессе принятия государственных решений и мониторинге реализации ESG проектов. Рекомендуемая литература: Раздел 8: 1-10, 12, раздел 9: 1-3, 8	занятия. Регламентированная дискуссия (дебаты) по вопросам семинарского занятия. Решение тестов и ситуационных задач, кейс-стади.
Тема 4. Обеспечение эффективности государственного управления и устойчивости экономического развития.	1. Развитие эффективной институциональной системы государственного управления. 2. Разработка и совершенствование системы контроля за реализацией государственных стратегий и программ. 3. Роль принципов прозрачности и открытости государственного управления. 4. Значение этического поведения в государственном управлении. 5. Ответственность государственных учреждений и их руководителей в разработке стратегий. Рекомендуемая литература: Раздел 8: 1-2, 4, 6, 13, раздел 9: 1-9	Презентации и научные доклады по теме семинарского занятия. Регламентированная дискуссия (дебаты) по вопросам семинарского занятия. Решение тестов и ситуационных задач, кейс-стади.
Тема 5. Методы и инструменты реализации ESG проектов в рамках государственного управления.	1. Модели управления ESG трансформацией в государственном управлении. 2. Законодательное регулирование ESG трансформации. 3. Стратегическое планирование при ESG трансформации в государственном управлении. 4. Институциональные основы для реализации проектов в рамках ESG подхода. 2. Инструменты регулирования проектов и стимулирование социально-экономического развития при ESG трансформации. Рекомендуемая литература: Раздел 8: 1-7, 9, раздел 9: 1-3, 6	Презентации и научные доклады по теме семинарского занятия. Регламентированная дискуссия (дебаты) по вопросам семинарского занятия. Решение тестов и ситуационных задач, кейс-стади.
Тема 6. Государственно-частное партнерство как катализатор реализации ESG-трансформации.	1. Приоритетные направления развития государственно-частного партнерства при ESG трансформации. 2. Основные формы привлечения инвестиций для реализации проектов в рамках ESG подхода. 3. Коммуникационные стратегии и методы вовлечения заинтересованных сторон. 4. Лучшие практики диалога государства с частным сектором при реализации ESG инициатив. Рекомендуемая литература: Раздел 8: 1-4, 6, 7, раздел 9: 1-9	Презентации и научные доклады по теме семинарского занятия. Регламентированная дискуссия (дебаты) по вопросам семинарского занятия. Решение тестов и ситуационных задач, кейс-стади.
Тема 7. Цифровизация как фактор ESG	1. Применение цифровых решений и технологий для достижения целей ESG в государственном управлении. 2. Роль цифрового правительства в	Презентации и научные доклады по теме семинарского

трансформации государственного управления.	повышении прозрачности и открытости взаимодействия государства и граждан. 3. Юридические аспекты цифровизации в рамках ESG трансформации. 4. Этические аспекты цифрового правительства при реализации ESG проектов. Рекомендуемая литература: Раздел 8: 1-3, 5, 13, раздел 9: 1-9	занятия. Регламентированная дискуссия (дебаты) по вопросам семинарского занятия. Решение тестов и ситуационных задач, кейс-стади.
Тема 8. Международный опыт ESG трансформации в государственном управлении.	1. Лучшие практики по интеграции ESG в государственное управление. 2. Инновационные подходы при разработке и реализации ESG проектов. 3. Институциональная основа ESG трансформации государственного управления в зарубежных странах. 4. Законодательная основа ESG трансформации государственного управления в зарубежных странах. 5. Подходы иностранных государств по оценке эффективности проведения ESG трансформации в государственном управлении. Рекомендуемая литература: Раздел 8: 1-6, 9, 13, раздел 9: 1-9	Презентации и научные доклады по теме семинарского занятия. Регламентированная дискуссия (дебаты) по вопросам семинарского занятия. Решение тестов и ситуационных задач, кейс-стади.

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Сущность ESG трансформации в государственном управлении.	Современные задачи и потребности развития государственного управления и общества в области устойчивого развития. Новые технологии государственного управления. Сущность, цели, задачи процесса ESG трансформации в государственном управлении.	работа с конспектом лекции; чтение рекомендованной литературы и составление конспекта; поиск и перевод иностранных источников по теме; составление плана и тезисов ответа; подготовка к дискуссии; подготовка к тестированию; работа с Интернет-источниками, официальными

		сайтами органов управления, Росстата.
Тема 2. Государственная политика в области охраны окружающей среды.	Экологические проблемы и приоритеты государственной политики в сфере охраны окружающей среды. Роль государственных институтов и административного управления в охране окружающей среды. Роль образования и информационных технологий в государственной политике в области охраны окружающей среды при ESG трансформации в государственном управлении.	чтение рекомендованной литературы и составление конспекта; поиск и перевод иностранных источников по теме; работа с конспектом лекции; подготовка к дискуссии; подготовка доклада; работа с Интернет-источниками, официальными сайтами органов управления, Росстата.
Тема 3. Социально-ориентированная политика как вектор государственного управления.	Роль социально-ориентированной политики в государственном управлении. Социальная справедливость и равенство как основные принципы социально-ориентированной политики. Влияние социальной политики на устойчивое развитие и благополучие общества.	чтение рекомендованной литературы и составление конспекта; изучение нормативных актов и составление конспекта; поиск и перевод иностранных источников по теме; работа с конспектом лекции; подготовка к дискуссии; подготовка доклада; работа с Интернет-источниками, официальными сайтами органов управления, Росстата.
Тема 4. Обеспечение эффективности государственного управления и устойчивости экономического развития.	Связь государственного и корпоративного управления в процессе обеспечения эффективного устойчивого развития страны. Принципы корпоративного управления в процессе устойчивого развития страны. Эффективность деятельности органов государственного управления. Принципы прозрачности и открытости в деятельности государственных органов власти. Роль и ответственность органов государственной власти и их руководителей в разработке стратегий и программ и контроль над их реализацией.	чтение рекомендованной литературы и составление конспекта; изучение нормативных актов и составление конспекта; поиск и перевод иностранных источников по теме; работа с конспектом лекции; подготовка к дискуссии; подготовка доклада; работа с Интернет-источниками, официальными сайтами органов управления, Росстата.
Тема 5. Методы и инструменты	Роль органов власти при реализации проектов в рамках ESG	работа с конспектом лекции;

реализации ESG проектов в рамках государственного управления.	подхода. ESG трансформация в территориальном развитии. Методы и инструменты управления ESG трансформацией в государственном управлении. Инструменты государственного регулирования и стимулирования развития на основе ESG-принципов. ESG трансформация в территориальном развитии. Показатели и индикаторы ESG трансформации. Система контроля над достижением целей внедрения ESG подхода в устойчивое развитие государства. Мониторинг за реализацией проектов ESG трансформации. Системы ESG-рэнкинга субъектов Российской Федерации.	чтение рекомендованной литературы и составление конспекта; поиск и перевод иностранных источников по теме; составление плана и тезисов ответа; подготовка к дискуссии; подготовка к тестированию; работа с Интернет-источниками, официальными сайтами органов управления, Росстата.
Тема 6. Государственно-частное партнерство как катализатор реализации ESG-трансформации.	Государственно-частное партнерство и развитие современной инфраструктуры. Факторы эффективного взаимодействия государства, бизнеса и общества.	работа с конспектом лекции; чтение рекомендованной литературы и составление конспекта; поиск и перевод иностранных источников по теме; составление плана и тезисов ответа; подготовка к дискуссии; подготовка к тестированию; работа с Интернет-источниками, официальными сайтами органов управления, Росстата.
Тема 7. Цифровизация как фактор ESG трансформации государственного управления.	Роль цифровых технологий в повышении качества предоставляемых государственных услуг. Роль цифровизации в обеспечении прозрачности и открытости государственного управления. Возможности цифровизации для повышения уровня гражданского участия в государственном управлении. Кибербезопасность и защита данных в контексте цифровизации государственного управления при реализации ESG проектов.	работа с конспектом лекции; чтение рекомендованной литературы и составление конспекта; поиск и перевод иностранных источников по теме; составление плана и тезисов ответа; подготовка к дискуссии; подготовка к тестированию; работа с Интернет-источниками, официальными сайтами органов управления, Росстата.
Тема 8.	Роль ESG факторов в международной повестке устойчивого	работа с конспектом

Международный опыт ESG трансформации в государственном управлении.	развития и их связь с государственным управлением. Перспективы и вызовы международного опыта ESG-трансформации для государственного управления в развивающихся странах. Примеры международного сотрудничества и партнерства в области ESG-трансформации государственного управления.	лекции; чтение рекомендованной литературы и составление конспекта; поиск и перевод иностранных источников по теме; составление плана и тезисов ответа; подготовка к дискуссии; подготовка к тестированию; работа с Интернет-источниками, официальными сайтами органов управления, Росстата.
--	--	--

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 3)

Примерная тематика выступлений

1. Практики корпоративного управления при ESG трансформации государственного сектора.
2. Практики бережливого отношения к окружающей среде в условиях ESG трансформации государственного управления.
3. Практики социальной ответственности в условиях ESG трансформации государственного управления.
4. Лучшие практики ESG трансформации государственного управления в зарубежных странах.
5. Лучшие практики ESG трансформации государственного управления в Российской Федерации.
6. Рекомендации по применению лучших корпоративных практик применения ESG принципов в государственном секторе.
7. Роль государственно-частного партнерства (ГЧП) в стимулировании ESG трансформации государственного управления.
8. Учет ESG принципов при разработке и реализации документов стратегического планирования Российской Федерации на федеральном уровне.
9. Учет ESG принципов при разработке и реализации документов стратегического планирования Российской Федерации на уровне субъектов.
10. Балансирование экономического роста и обеспечения охраны окружающей среды при реализации ESG проектов в сфере государственного управления.
11. Перспективы применения ESG принципов при осуществлении инфраструктурных государственных проектов.
12. Роль экологической устойчивости в государственном управлении: проблемы и пути преодоления.

13. Решение мировой проблемы изменения климата посредством внедрения ESG принципов в государственное управление.
14. Этические аспекты ESG трансформации государственного управления.
15. Продвижение гендерного и социального равенства в государственном управлении в условиях ESG трансформации.
16. Адаптация органов государственной власти к предоставлению нефинансовой ESG-отчетности.
17. Метрики ESG принципов и измерение эффективности их применения в государственном управлении.
18. Взаимосвязь инициатив в области устойчивого развития и ESG трансформации государственного управления.
19. Трансформация государственных закупок: применение ESG принципов.
20. Продвижение принципа открытости и прозрачности государственного управления на основе применения ESG принципов.
21. Влияние технологических инноваций на осуществление применения ESG принципов в государственном управлении.
22. Учёт ESG принципов в процессах государственного бюджетирования и финансового управления.
23. Обучение и развитие государственных служащих как условие успешной ESG трансформации государственного управления.
24. Национальные цели Российской Федерации в рамках ESG принципов.
25. Эффективность нормативной правовой базы по реализации ESG трансформации в сфере государственного управления: российский и зарубежный опыт.
26. Влияние процесса цифровизации на эффективность реализации ESG принципов в государственном управлении.
27. Оказание влияния ESG трансформации на агропромышленный комплекс Российской Федерации.
28. Модернизация и совершенствование жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации в процессе перехода на ESG-принципы.
29. Жилищное строительство Российской Федерации в условиях ESG трансформации государства: вызовы, новации и перспективы.
30. Государственная система стандартизации и сертификации в условиях перехода на ESG принципы.

Пример тестовых заданий

1. ESG-трансформация в ГМУ– это
2. Элементами ESG-трансформации в государственном управлении являются...
3. Механизмы ESG-трансформации государственного и управления представлены
4. К принципам ESG-трансформации государственного и управления относятся:

5. Установите соответствие между школами государственного управления и их представителями:

Представители школ	Марксистская А	Рыночная – государственный дирижизм Б	Рыночная – невмешательство государства В
1. Ленин В.И.			
2. Кейнс Д.			
3. Фридман М.			

6. Выберите институты гражданского общества, участвующие в государственном и муниципальном управлении:

- а) высшие учебные заведения;
- б) средства массовой информации;
- в) областные и муниципальные администрации;
- г) партии и общественные организации.

7. Решение о разработке федеральной целевой программы принимается:

- а) органами краевой администрации;
- б) Правительством РФ;
- в) Президентом РФ.

Примерные темы эссе

1. Практики бережливого отношения к окружающей среде в условиях ESG трансформации государственного управления.

2. Практики социальной ответственности в условиях ESG трансформации государственного управления.

3. Лучшие практики ESG трансформации государственного управления в зарубежных странах.

4. Лучшие практики ESG трансформации государственного управления в Российской Федерации.

5. Рекомендации по применению лучших корпоративных практик применения ESG принципов в государственном секторе.

6. Роль государственно-частного партнерства (ГЧП) в стимулировании ESG трансформации государственного управления.

7. Учет ESG принципов при разработке и реализации документов стратегического планирования Российской Федерации на федеральном уровне.

8. Учет ESG принципов при разработке и реализации документов стратегического планирования Российской Федерации на уровне субъектов.

9. Перспективы применения ESG принципов при осуществлении инфраструктурных государственных проектов.

10. Роль экологической устойчивости в государственном управлении: проблемы и пути преодоления.

11. Решение мировой проблемы изменения климата посредством внедрения ESG принципов в государственное управление.

12. Этические аспекты ESG трансформации государственного управления.

13. Адаптация органов государственной власти к предоставлению нефинансовой ESG-отчетности.

14. Метрики ESG принципов и измерение эффективности их применения в государственном управлении.

15. Взаимосвязь инициатив в области устойчивого развития и ESG трансформации государственного управления.

16. Трансформация государственных закупок: применение ESG принципов.

17. Продвижение принципа открытости и прозрачности государственного управления на основе применения ESG принципов.

18. Учёт ESG принципов в процессах государственного бюджетирования и финансового управления.

19. Обучение и развитие государственных служащих как условие успешной ESG трансформации государственного управления.

20. Национальные цели Российской Федерации в рамках ESG принципов.

21. Эффективность нормативной правовой базы по реализации ESG трансформации в сфере государственного управления: российский и зарубежный опыт.

22. Влияние процесса цифровизации на эффективность реализации ESG принципов в государственном управлении.

23. Оказание влияния ESG трансформации на агропромышленный комплекс Российской Федерации.

24. Модернизация и совершенствование жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации в процессе перехода на ESG-принципы.

25. Жилищное строительство Российской Федерации в условиях ESG трансформации государства: вызовы, новации и перспективы.

Примерные темы заданий

Задание 1

Деятельность по осуществлению и реализации проектов имеет за собой ряд существенных признаков:

достижение конкретных целей;

координированное выполнение взаимосвязанных действий;

ограниченную протяженность во времени, с определенным началом и концом (в зависимости от проектной школы);

проекты неповторимы и уникальны.

Вопрос.

Дайте примеры деятельности по осуществлению ESG трансформации в государственном управлении для которой целесообразно использование процессного или использование проектного управления.

Задание 2

Коммуникационная ESG стратегия – это часть стратегии ESG-трансформации, целью которой является построение эффективного обмена информацией с ключевыми стейкхолдерами.

Аспекты ESG должны включаться в ежедневные внутренние и внешние коммуникации, маркетинг и отношения частным сектором и населением, отражаться в сообщениях, пресс-релизах и новостях. Государству необходимо рассказывать о своем движении к устойчивому развитию, используя все доступные каналы – официальный сайт, социальные сети, медиа – и блогосфера, партнерские ресурсы и пр.

Вопрос.

1) Какая роль коммуникационной стратегии в ESG трансформации государственного управления?

2) Какие ресурсы, на ваш взгляд, будут эффективны для взаимодействия с основными стейкхолдерами?

Задание 3

В субъекте N принято решение об организации ситуационного центра по управлению ESG трансформацией субъекта во всех областях государственного управления.

Вопрос.

Определите характеристику структур, которые будут задействованы в данном процессе по направлениям их деятельности и зон их ответственности в реализации ESG трансформации.

Задание 4

В Московской агломерации принято решение по осуществлению ESG трансформации межрегионального пространства (Московского региона), состоящего из двух самостоятельных субъектов Российской Федерации - Москвы и Московской области.

Задание.

1) Обозначьте основных стейкхолдеров ESG трансформации межрегионального пространства;

2) Определите, с помощью каких инструментов будет происходить взаимодействие государственных властей Московского региона;

3) Установите возможные коммуникативные направления вовлечения в ESG трансформацию Московского региона населения, бизнес-сектора и гражданских сообществ.

Задание 5

Основой большинства ESG-рэнкингов является расчет итогового балла объекта исследования является принцип оценки итогового балла, рассчитываемого как среднеарифметическое трех ключевых блоков TSG (экологическое, социальное и управленческое).

Определите, какие, на Ваш взгляд, 2-3 основных показателя следует включить в оценку каждого из трех блоков (E, S и G).

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости

Организация текущего контроля успеваемости обучающихся по итогам семестра (модуля), по программам бакалавриата и магистратуры в соответствии с учебными планами по направлениям подготовки высшего образования утверждена приказом ФУ по основной деятельности № 0557/о от 23.03.2017.

Таблица 6 - Виды работ обучающегося, формирующие текущий контроль по дисциплине

№ п/п	Вид учебной деятельности	Баллы	Максимум за семестр (модуль)
Измеримые виды контроля самостоятельной работы обучающихся			
1	Выполнение и защита эссе	10	10
2	Аудиторная контрольная/срезовая работа	5	10
3	Тестирование/блиц опросы	0,4	4
4	Защита различных работ/презентаций по заданной теме	0,5	6
Интерактивные формы проведения занятий			
5	Посещение занятий, ведение конспекта лекции/семинара и работа с ним	0,1	4
6	Активное участие в интерактивном процессе	0,1	3
7	Ответы на вопросы на семинарском занятии	0,1	3
Всего за семестр (модуль)		40	

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе «2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

7.1 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Примерные задания, необходимые для оценки достижения компетенций
Таблица 7

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
Способность анализировать и применять инструменты планирования деятельности и ресурсов органов государственной	1. Демонстрирует знания основных инструментов, планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления,	Знать: - современные инструменты и методы стратегического и проектного управления, управления, управлениями	Задание Назовите методы стратегического и проектного управления, управлениями изменениями по

власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления (ПКН-6)	стратегического управления, управления изменениями и проектного управления.	изменениями по осуществлению ESG трансформации государственного управления Уметь: - применять инструменты стратегического и проектного управления, управления изменениями и использовать имеющиеся ресурсы для осуществления ESG трансформации государственного управления	осуществлению ESG трансформации государственного управления. Задание В настоящее время в Российской Федерации отсутствует комплексная стратегия по внедрению ESG принципов в государственное управление. Кроме того, до настоящего времени не утверждена Стратегия социально-экономического развития страны, а первоочередные ориентиры развития страны определяются национальными целями развития, утвержденными Указом Президента России. В них находят свое отражение важные для государства цели в различных сферах жизни общества, которые можно в том числе подразделить, исходя из ESG принципов. Вопрос. Какие инструменты и методы могут быть использованы государственной властью в целях имплементации ESG-принципов и положений устойчивого развития в отечественную систему стратегического планирования для
--	--	---	--

			комплексной реализации национальных целей развития страны?
	2. Осуществляет выбор методов и инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления для принятия управленческих решений, и решения аналитических задач, обеспечивающих эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления.	<u>Знать:</u> - инструменты по осуществлению оценки эффективности и результативности стратегического управления, проектной деятельности, управления изменениями и использования ресурсов для осуществления ESG трансформации	Задание Укажите достоинства и недостатки оценки эффективности и результативности стратегического управления, проектной деятельности, управления изменениями и использования ресурсов для осуществления ESG трансформации в ГМУ.
		<u>Уметь:</u> - применять современные методы по оценке эффективности и результативности осуществления ESG трансформации государственного управления	Задание Основой большинства ESG-рэнкингов является расчет итогового балла объекта исследования является принцип оценки итогового балла, рассчитываемого как среднеарифметическое трех ключевых блоков TSG (экологическое, социальное и управленческое). Определите, какие, на Ваш взгляд, 2-3 основных показателя следует включить в оценку каждого из трех блоков (E, S и G).
	3. Владеет навыками использования современных методов и инструментов планирования деятельности и ресурсов органов	<u>Знать:</u> - методы и инструменты проектного и стратегического управления, управления	Задание Какие инструменты применяется в ГМУ при ESG трансформации. Приведите примеры.

	государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления.	изменениями с целью осуществления ESG трансформации государственного управления	
		Уметь: - организовать процесс ESG трансформации государственного управления с применением актуальных методов проектного, стратегического управления и управления изменениями	Задание Деятельность по осуществлению и реализации проектов имеет за собой ряд существенных признаков: достижение конкретных целей; координированное выполнение взаимосвязанных действий; ограниченную протяженность во времени, с определенным началом и концом (в зависимости от проектной школы); проекты неповторимы и уникальны. Вопрос. Дайте примеры деятельности по осуществлению ESG трансформации в государственном управлении для которой целесообразно использование процессного или использования проектного управления.
Способность осуществлять межведомственные, внутриорганизационные и личные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов государственной и	1. Демонстрирует навыки межведомственных, внутриорганизационных и личных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и	Знать: - методологические и нормативно-правовые основы существования и функционирования коммуникационной инфраструктуры в условиях	Задание Назовите преимущества нормативно-правовых актов при взаимодействии разных уровней государственного управления с целью осуществления ESG,

муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации (ПКН-8)	муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации.	государственного управления с целью осуществления ESG <u>Уметь:</u> - пользоваться традиционными (классическими) и современными каналами коммуникации для осуществления ESG трансформации государственного управления	а также методы, применяемые при данном сотрудничестве. Задание Коммуникационная ESG стратегия – это часть стратегии ESG-трансформации, целью которой является построение эффективного обмена информацией с ключевыми стейкхолдерами. Аспекты ESG должны включаться в ежедневные внутренние и внешние коммуникации, маркетинг и отношения частным сектором и населением, отражаться в сообщениях, пресс-релизах и новостях. Государству необходимо рассказывать о своем движении к устойчивому развитию, используя все доступные каналы – официальный сайт, социальные сети, медиа – и блогосфера, партнерские ресурсы и пр. Вопрос. 1) Какая роль коммуникационной стратегии в ESG трансформации государственного управления? 2) Какие ресурсы, на ваш взгляд, будут эффективны для взаимодействия с основными стейкхолдерами?
--	---	--	---

	2. Определяет приоритетные направления межведомственных, внутриорганизационных и личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации.	<u>Знать:</u> - теоретические, методологические, нормативно-правовые основы выявления потребностей стейкхолдеров ESG трансформации государственного управления	Задание В субъекте N принято решение об организации ситуационного центра по управлению ESG трансформацией субъекта во всех областях государственного управления. Вопрос. Определите методологические, нормативно-правовые основы структур, которые будут задействованы в данном процессе по направлениям их деятельности и зон их ответственности в реализации ESG трансформации.
		<u>Уметь:</u> - выстраивать внутриведомственные и межведомственные, общественные коммуникации между стейкхолдерами для обеспечения оперативной, эффективной и результативной ESG трансформации государственного управления	Задание В субъекте N принято решение об организации ситуационного центра по управлению ESG трансформацией субъекта во всех областях государственного управления. Вопрос. Определите характеристику структур, которые будут задействованы в данном процессе по направлениям их деятельности и зон их ответственности в реализации ESG трансформации. Какая работа должна проводиться ими для обеспечения оперативной, эффективной и результативной ESG

			трансформации государственного управления?
	3. Выделяет основные направления совершенствования межведомственных, внутриорганизационных и личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации.	<u>Знать:</u> - возможности выявления перспективных направлений по совершенствованию внутренних и внешних коммуникаций в условиях публичного управления с целью осуществления ESG трансформации	<u>Задание</u> Субъекты Российской Федерации играют весомую роль с точки зрения достижения стратегических целей страны. В связи с чем повышение устойчивости их экономик, а также в целом обеспечение гармоничного развития территорий, вносят ощутимый вклад в прогресс государства с точки зрения экономической и социальной сфер. По этой причине увеличивается актуальность использования ESG принципов в документах стратегического планирования. 1) Какие эффекты преследуются от внедрения ESG принципов в документы стратегического планирования Российской Федерации? 2) Определите общие элементы ESG-стратегических документов субъекта Российской Федерации. 3) Установите стейкхолдеров во внедрении ESG принципов в систему стратегического планирования субъектов

			Российской Федерации и определите их основные интересы.
		<u>Уметь:</u> - определять новые требования по выстраиванию новых внутренних и внешних коммуникаций со стейкхолдерами ESG трансформации государственного управления	<u>Задание</u> В Московской агломерации принято решение по осуществлению ESG трансформации межрегионального пространства (Московского региона), состоящего из двух самостоятельных субъектов Российской Федерации - Москвы и Московской области. Задание. 1) Обозначьте основных стейкхолдеров ESG трансформации межрегионального пространства; 2) Определите, с помощью каких инструментов будет происходить взаимодействие государственных властей Московского региона; 3) Установите возможные коммуникативные направления вовлечения в ESG трансформацию Московского региона населения, бизнес-сектора и гражданских сообществ.

Примерные вопросы к экзамену

1. Сущность, цели и принципы ESG подхода.
2. Направления ESG трансформации государственного управления.
3. ESG факторы при достижении целей устойчивого развития государства.

4. История применения принципов ESG в государственном управлении.
5. Преимущества достижения социально-экономических целей при использовании принципов ESG подхода.
6. Риски и угрозы при достижении целей ESG трансформации государственного управления.
7. Подходы корпоративного управления при ESG трансформации государственного сектора.
8. Принципы внимательного отношения к окружающей среде при ESG трансформации государственного управления.
9. Формирование социальной ответственности государственного управления в условиях ESG трансформации.
10. ESG трансформация государственного управления в зарубежных странах: лучшие практики.
11. ESG трансформация государственного управления в Российской Федерации: лучшие практики.
12. Возможности применения инновационных подходов ESG трансформации зарубежных стран в Российской Федерации
13. Применение корпоративных практик ESG трансформации в государственном управлении.
14. Региональное развитие в рамках ESG трансформации государственного управления.
15. Планирование и реализация ESG проектов на федеральном уровне власти.
16. Планирование и реализация ESG проектов на уровне субъектов федерации.
17. Субъекты социального предпринимательства и система мер поддержки органами государственной власти.
18. Включение ESG принципов в содержание документов стратегического планирования в Российской Федерации на федеральном уровне.
19. Включение ESG принципов в содержание документов стратегического планирования в Российской Федерации на региональном уровне.
20. Значение государственно-частного партнерства (ГЧП) в ESG трансформации государственного управления.
21. Перспективы применения принципов ESG в инфраструктурных проектах государства.
22. Коммуникационные стратегии государства, бизнеса и общества при достижении целей ESG трансформации.
23. Взаимосвязь показателей экономического роста и экологической безопасности.
24. Экологическая устойчивость в государственном управлении: проблемы и перспективы достижения.
25. Эффективность использования ресурсов в государственном управлении в рамках концепции устойчивого развития.
26. Климатическая повестка как основа устойчивого государственного развития.

27. Этические аспекты ESG трансформации государственного управления.
28. Значение гендерного и социального равенства в достижении целей социально-экономического развития.
29. Открытость и прозрачность как ключевые принципы ESG трансформации государственного управления.
30. Механизмы и инструменты ESG трансформации в государственном управлении.
31. Органы управления ESG трансформацией в Российской Федерации: текущее состояние и перспективы совершенствования.
32. Система органов управления ESG трансформацией в зарубежных странах: лучшие практики.
33. Законодательные основы ESG трансформации: текущее состояние и перспективы совершенствования.
34. Оценка эффективности достижения целей ESG проектов в Российской Федерации.
35. Зарубежный опыт оценки эффективности достижения целей ESG проектов в Российской Федерации.
36. Государственная политика «зеленого» жилищного строительства.
37. Перспективы применения принципов организации нефинансовой ESG отчетности в государственном секторе.
38. Мониторинг в процессе достижения целей ESG проектов.
39. Реализация государственных закупок с учетом принципов ESG подхода.
40. Значение технологических инноваций при реализации проектов в рамках ESG трансформации.
41. Концепция цифрового правительства в рамках ESG трансформации в государственном управлении.
42. Риски при реализации ESG проектов при достижении целей государства в рамках концепции цифрового правительства.
43. Роль информационной инфраструктуры в рамках ESG трансформации государственного управления.
44. Государственная система стандартизации и сертификации в условиях перехода к ESG подходу в государственном управлении.
45. Единая система идентификации и аутентификации в условиях перехода к ESG подходу в государственном управлении.
46. Влияние ESG подхода на продвижение инициатив «умных городов» в системе государственного управления.
47. Принципы ESG в контексте государственного бюджетирования и управления государственными финансами.
48. Межведомственное взаимодействие при ESG трансформации: отечественный и зарубежный опыт.
49. Обмен знаниями при ESG трансформации в государственном управлении: отечественный и зарубежный опыт.
50. Значение профессионального развития государственных служащих в рамках ESG трансформации.

Пример билета к экзамену

1 вопрос (15 баллов)

Поддержка социально незащищенных слоёв населения как аспект ESG трансформации государства.

2 вопрос (15 баллов)

Достижение государством углеродной нейтральности: цели, задачи, методы учета и инструменты реализации.

3 вопрос (20 баллов)

Субъекты Российской Федерации играют весомую роль с точки зрения достижения стратегических целей страны. В связи с чем повышение устойчивости их экономик, а также в целом обеспечение гармоничного развития территорий, вносят ощутимый вклад в прогресс государства с точки зрения экономической и социальной сфер. По этой причине увеличивается актуальность использования ESG принципов в документах стратегического планирования.

1) Какие эффекты преследуются от внедрения ESG принципов в документы стратегического планирования Российской Федерации?

2) Определите общие элементы ESG-стратегических документов субъекта Российской Федерации.

3) Установите стейкхолдеров во внедрении ESG принципов в систему стратегического планирования субъектов Российской Федерации и определите их основные интересы.

4 вопрос (каждый правильный ответ – 2 балла. Итого – 10 баллов)

Основное назначение государства:

- а) охрана общественного порядка и окружающей среды;
- б) взаимоотношения органов власти с гражданами;
- в) обеспечение рациональной организации жизнедеятельности и развития общества.

Что характерно для государственного управления рыночной экономикой?

- а) регулярный анализ эффективности хозяйственной деятельности корпораций;
- б) назначение своих представителей в советы директоров всех акционерных обществ;
- в) сочетание административных и экономических методов управления.

Формы государственного устройства:

- а) саксонская;
- б) республиканская;
- в) авторитарная.

Что характеризует кейнсианство?

- а) развитие экономики обеспечивается управляемым повышением платежеспособного спроса в стране;

б) государству не следует уменьшать безработицу, поскольку это ведет к понижению эффективности хозяйственной деятельности;

в) равновесие экономики достигается рыночными механизмами без особого вмешательства государства.

На чем основана легитимная власть?

а) на силе и организованности государственного аппарата;

б) на выборности высших органов власти;

в) на успешном экономическом развитии страны.

7.2 Иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Порядок проведения промежуточной аттестации и система оценивания результатов промежуточной аттестации по итогам семестра (модуля) по программам бакалавриата и магистратуры в соответствии с учебными планами по направлениям подготовки высшего образования утверждена приказом ФУ по основной деятельности № 0557/о от 23.03.2017.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные акты

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. Официальный текст. Действующая редакция.

2. Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН от 25.09.2015 «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года»

3. Указ Президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию»

4. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»

5. Указ Президента Российской Федерации от 26.10.2023 № 812 «Об утверждении Климатической доктрины Российской Федерации»

6. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

7. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года»

8. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.07.2021 № 1912-р «Об утверждении Целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации»

9. Постановление Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев устойчивого (в том числе зеленого) развития в

Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого развития в Российской Федерации»

Основная литература

10. Ендовицкий Д. А., Любушин Н. П., Бабичева Н. Э. Системный анализ, моделирование и прогнозирование устойчивого развития субъектов хозяйствования [Электронный ресурс]: учебник / под ред. Д. А. Ендовицкого. М.: КноРус, 2024. 302 с. <https://book.ru/book/950661> (дата обращения: 14.03.2025).

Дополнительная литература

11. ESG-трансформация инновационного развития экономики: региональные и отраслевые аспекты [Электронный ресурс]: монография / под ред. Н. А. Кузьминых, О. Б. Казаковой. М.: КноРус, 2023. 289 с. <https://book.ru/book/953728> (дата обращения: 14.03.2025).

12. Устойчивое развитие регионов России в условиях цифровизации [Электронный ресурс]: монография / под ред. Ю. Н. Шедько. М.: КноРус, 2022. 165 с. <https://book.ru/book/942110> (дата обращения: 14.03.2025).

13. Устойчивое развитие регионов России: вызовы, риски, стратегии: материалы Международной научно-практической конференции [Электронный ресурс]: сборник материалов / под ред. В. В. Матвеева. М.: Русайнс, 2021. 345 с. <https://book.ru/book/939173> (дата обращения: 14.03.2025).

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. URL: <http://www.garant.ru> – информационно-правовой портал «Гарант»
2. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
3. Периодические издания Университета в электронном виде http://library.fa.ru/res_mainres.asp?cat=efa
4. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
5. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
6. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОН-ЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
7. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
8. «Деловая онлайн библиотека» издательства «Альпина Паблишер» <http://lib.alpinadigital.ru/en/library>
9. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Обучение по дисциплине предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (лекции и семинарские занятия) и самостоятельной работы. Семинарские занятия по дисциплине предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций. Курс предпола-

гает широкое использование интерактивных методов обучения. Для проведения семинарских занятий активно используются методы работы в малых группах, вовлечение в индивидуальную работу. При проведении семинарских занятий используются презентации.

Студентам необходимо ознакомиться с содержанием рабочей программы дисциплины (далее - РПД), с целями и задачами дисциплины, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимся на образовательном портале и сайте кафедры.

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, студентам необходимо перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, просмотреть по конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале не удалось – обратиться к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на практических занятиях.

Студентам при подготовке к семинарским занятиям следует:

- до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей темы занятия;
- при подготовке к практическим занятиям следует обязательно использовать не только лекции, учебную литературу, но и там, где это необходимо, нормативно-правовые акты, интернет-источники;
- теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе;
- в начале занятий задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в его понимании и освоении при решении практико-ориентированных заданий, заданных для самостоятельного решения;
- в ходе семинара давать конкретные, четкие ответы по существу вопросов;
- на занятии доводить каждую задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Методические рекомендации по выполнению эссе

Прежде чем приступить к написанию эссе:

- 1) изучите теоретический материал;
- 2) выявите особенности заявленной темы эссе;
- 3) продумайте, в чем может заключаться актуальность заявленной темы;
- 4) выделите ключевой тезис и определите свою позицию по отношению к нему;
- 5) определите, какие теоретические понятия, научные теории, термины помогут вам раскрыть суть тезиса и собственной позиции;
- 6) составьте тезисный план, сформулируйте возникшие у вас мысли и идеи.

При написании эссе:

- 1) напишите эссе в черновом варианте, придерживаясь оптимальной структуры;
- 2) проанализируйте содержание написанного;
- 3) проверьте стиль и грамотность, композиционное построение эссе, логичность и последовательность изложенного;
- 4) внесите необходимые изменения и напишите окончательный вариант.

Алгоритм написания эссе:

Внимательно прочтите все темы (высказывания), предлагаемые для написания эссе. Выберите ту, которая будет отвечать нескольким требованиям: а) интересна вам; б) вы в целом поняли смысл этого высказывания; в) по данной теме есть что сказать (знаете термины, можете привести примеры, имеете личный опыт и т. д.).

Определите главную мысль высказывания (о чем оно?), для этого воспользуйтесь приемом перифраза (скажите то же самое, но своими словами).

Далее определитесь с форматом, в котором будет написано эссе:

- 1) Эссе с аргументами «за» и «против» высказывания, где приводятся, соответственно, «за» и «против» высказывания, взятого в качестве темы.
- 2) Эссе-мнение – в данном виде эссе отражается собственная точка зрения, где необходимо также рассмотреть противоположную точку зрения, а также объяснить по какой причине выражено несогласие с иной точкой зрения,
- 3) Предложение решения проблемы – утверждение является глобальной проблемой, а задача эссе предложить пути решения, установить возможные последствия.

Подумайте, какие литературные приемы вы будете использовать, чтобы сделать язык вашего эссе более интересным, живым (сравнения, аналогии, эпитеты и т. д.). Распределите подобранные аргументы и/или контраргументы в последовательности (например, по актуальности или значимости). Это будет ваш условный план. Придумайте вступление к рассуждению (в нем можно написать, почему вы выбрали это высказывание, сразу определить свою позицию, задать свой вопрос автору цитаты и т. д.). Изложите свою точку зрения в той последовательности, которую вы наметили. Сформулируйте общий вывод работы и, если необходимо, отредактируйте ее.

Объем эссе – не более 6 страниц (включая титульный лист), кроме выполнения заданий по формам установленного кафедрами образца (таблицы, графики и т. д.) при необходимости.

Написание эссе осуществляется строго в срок, определенный преподавателем дисциплины.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

лицензионное отечественное:

Astra Linux, Libre Office

лицензионное импортное:

ПО для ТСО лиц с ограниченными возможностями здоровья

свободно распространяемое:

Архиватор KDE (Ark)

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Информационно-образовательные ресурсы личных кабинетов обучающихся платформы финансового университета. - <http://org.fa.ru/>

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

- не используются

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети «Интернет» и к электронной информационно - образовательной среде Финансового университета.